



אחות ראשית ארצית וראשת מינהל הסיעוד

Director of Nursing Division National Head Nurse

משרד  
הבריאות  
נחיים בריאים יותר

ט"ו בסיון, התש"פ  
07 יוני 2020  
אסמכתא: 249354420

לכבוד  
גב' אורית אפרתי לב  
מנהלת אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה  
כאן

שלום רב,

הנדון: אישור ארגון "מעוז" כספק יחיד – פיתוח תוכן והכשרת מנהיגות בקורס מומחיות במדיניות ומינהל - 2020

מינהל הסיעוד מקיים מידי שנה קורס מומחיות במדיניות ומינהל בסיעוד. הקורס מיועד להכשרת מנהיגות הסיעוד ברמה הלאומית ומטרתו לקדם תהליכי מדיניות מרכזיים והטמעת תכנית העבודה של משרד הבריאות לקידום וחיזוק איתנות מערכת הבריאות הציבורית והשירות לאזרח.

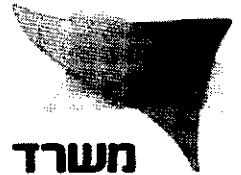
הקורס עוסק בין היתר, בתפקידן של מנהלות הסיעוד ומקצוע הסיעוד כמשפיע על החוסן החברתי לכלכלי של מדינת ישראל לאור היותו הסקטור הגדול ביותר במערכת הבריאות ונוכחותו בכל מתאר בו ניתן שירות בריאותי לאזרחי מדינת ישראל.

ארגון מעוז – פועל לקידום שגשוג החברה והכלכלה במדינת ישראל באמצעות בניית רשת מנהיגים ומנהיגות ממגזרים וקהילות מגוונים המקדמים את הממלכתיות ופועלים לחיזוק החוסן החברתי לכלכלי של מדינת ישראל.

פעילות הארגון נעשית תוך שיתוף פעולה הדוק עם גופים ממלכתיים כגון נציבות שירות המדינה, משרד ראש הממשלה, משרד הבריאות ומשרדי ממשלה רלוונטיים נוספים.

מול משרד הבריאות, מפעיל ארגון מעוז את מסלול ענבר – מסלול עתודה ניהולית והכשרת מנהיגים ממקצועות הבריאות. במסגרת זו, אישרה וועדת מכרזים התקשרות עם ארגון מעוז במנגנון של "פטור ממכרז". בשנת 2019 אושר ארגון מעוז על ידי הוועדה לספק יחיד להפעלת סדנא בקורס מומחיות במדיניות ומינהל הקודם.

תכנית המומחיות למדיניות ומינהל בסיעוד כוללת תכנים הנמצאים בהלימה מלאה למומחיות הייחודית של ארגון מעוז ולכן, מינהל הסיעוד מעוניין כי תכנים אלו יועברו בסדנא ייעודית למתמחות גם השנה.



**משרד  
הבריאות**  
לחיים בריאים יותר

אחות ראשית ארצית וראשת מינהל הסיעוד

Director of Nursing Division National Head Nurse

ארגון מעוז הוא הגוף הבלעדי העוסק בתכנים מקצועיים אלו והוא הגוף היחיד והמתאים ביותר להובלת הנושא בקורס ולראייה גם אושר כספק יחיד עבור משרד הבריאות לתוכנית ענבר מהטעמים הבאים:

1. ניסיון עשיר ויכולת מוכחת בהובלת תכנים אלו במערכת הציבורית ובכלל זה במערכת הבריאות
2. קיום קשר אקדמי עם אוניברסיטת Harvard בבוסטון אשר במסגרתו פותחו התכנים הרלוונטיים
3. ניסיון רב בהנחיית הנושא בקבוצות מנהיגות ברמה גבוהה
4. ניסיון בעבודה מול מנהיגים ומנהלים במערכת הציבורית
5. גמישות בבניה והפעלה של הכנס בלוחות הזמנים הנדרשים

תנאים להעברת תקציב עבור הפעילות

אישור על עמידת החברה בכל תנאי פיתוח תוכן והפעלה של הכשרת מנהיגות המאושר ע"י מינהל הסיעוד.

עלות השירות של פיתוח תוכן והפעלת סדנא המורכבת מארבעה מפגשים בני יומיים כל מפגש הכוללת לינה לקבוצת המתמחות שהיא בסכום של 190,000 ₪ (אין מע"מ - מלכ"ר), בחלוקה לשלושה תשלומים: תשלום ראשון לאחר אישור הוועדה, תשלום שני אחרי מפגש שני ותשלום שלישי מיד עם סיום כל ההכשרה.

התשלום יהיה מתוך סעיף תפעול 24.04.20.30. עלות הפעילות היא חלק מעלויות קורס מומחיות במדיניות ומינהל, התקציב מכוסה בשכר לימוד.

תקופת התקשרות: 1.11.2020 – 1.7.2021

אודה לאישור הוועדה להכרה בארגון מעוז כספק יחיד לפיתוח והפעלת הסדנא.

ב ב ר כ ה ,

ד"ר שושי גולדברג  
אחות ראשית ארצית  
וראשת מינהל הסיעוד

העתק: ד"ר הילה פיגל, מנהלת המחלקה להנחיות מקצועיות  
ד"ר אלזה לבון, מנהלת המחלקה לאסדרת כוח אדם בסיעוד  
גב תמי אנוקה, מרכזת בכירה, מינהל הסיעוד

Nursing Division  
Ministry of Health  
P.O.B 1176 Jerusalem 91010  
shoshy.goldberg@moh.gov.il  
Tel: \* 5400 Fax:02-5655944

קול הבריאות  
**\*5400**

מינהל הסיעוד  
משרד הבריאות  
ת.ד. 1176 ירושלים 91010  
shoshy.goldberg@moh.gov.il  
טל: \*5400 פקס: 02-5655944



**שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ**

מספר הוראה: 7.8.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

פרק משני: פטור ממכרז

אל: ועדת המכרזים

משרד:	הבריאות
יחידה מזמינה:	מינהל הסיעוד
תאריך:	7.6.2020

אסמכתא: 249383020

**הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ ספק חוץ**

הבקשה מסתמכת על תקנה  3(29) /  3(31) (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם מס' 7.8.1 ו-7.8.2.

**תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)**

מינהל הסיעוד מקיים מידי שנה קורס מומחיות במדיניות ומינהל בסיעוד. הקורס מיועד להכשרת מנהיגות הסיעוד ברמה הלאומית ומטרתו לקדם תהליכי מדיניות מרכזיים והטמעת תכנית העבודה של משרד הבריאות לקידום וחיזוק איתנות מערכת הבריאות הציבורית והשירות לאזרח. הקורס עוסק בין היתר, בתפקידין של מנהלות הסיעוד ומקצוע הסיעוד כמשפיע על החוסן החברתי כלכלי של מדינת ישראל לאור היותו הסקטור הגדול ביותר במערכת הבריאות ונוכחותו בכל מתאר בו ניתן שירות בריאותי לאזרחי מדינת ישראל.

ארגון מעוז – פועל לקידום שגשוג החברה והכלכלה במדינת ישראל באמצעות בניית רשת מנהיגים ומנהיגות ממגזרים וקהילות מגוונים המקדמים את הממלכתיות ופועלים לחיזוק החוסן החברתי לכלכלי של מדינת ישראל.

פעילות הארגון נעשית תוך שיתוף פעולה הדוק עם גופים ממלכתיים כגון נציבות שירות המדינה, משרד ראש הממשלה, משרד הבריאות ומשרדי ממשלה רלוונטיים נוספים.

מול משרד הבריאות, מפעיל ארגון מעוז את מסלול ענבר – מסלול עתודה ניהולית והכשרת מנהיגים ממקצועות הבריאות. במסגרת זו, אישרה וועדת מכרזים התקשרות עם ארגון מעוז במנגנון של "פטור ממכרז". בשנת 2019 אושר ארגון מעוז על ידי הוועדה לספק יחיד להפעלת סדנא בקורס מומחיות במדיניות ומינהל הקודם.

תכנית המומחיות למדיניות ומינהל בסיעוד כוללת תכנים הנמצאים בהלימה מלאה למומחיות הייחודית של ארגון מעוז ולכן, מינהל הסיעוד מעוניין כי תכנים אלו יועברו בסדנא ייעודית למתמחות גם השנה.

ארגון מעוז הוא הגוף הבלעדי העוסק בתכנים מקצועיים אלו והוא הגוף היחיד והמתאים ביותר להובלת הנושא בקורס ולראייה גם אושר כספק יחיד עבור משרד הבריאות לתוכנית ענבר מהטעמים הבאים:

1. ניסיון עשיר ויכולת מוכחת בהובלת תכנים אלו במערכת הציבורית ובכלל זה במערכת הבריאות
2. קיום קשר אקדמי עם אוניברסיטת Harvard בבוסטון אשר במסגרתו פותחו התכנים הרלוונטיים
3. ניסיון רב בהנחיית הנושא בקבוצות מנהיגות ברמה גבוהה
4. ניסיון בעבודה מול מנהיגים ומנהלים במערכת הציבורית
5. גמישות בבניה והפעלה של הכנס בלוחות הזמנים הנדרשים

**שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ**

מספר הוראה: 7.8.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

פרק משני: פטור ממכרז

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר?  כן  לא  
 סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

טובין  שירותים  ביצוע עבודה

שם הספק:	מעוז – סיל (ע"ר)
מספר הספק (ח.פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)	580548196
ספק זה הנו:	<input checked="" type="checkbox"/> ספק יחיד <input type="checkbox"/> ספק חוץ
אומדן / שווי ההתקשרות:	190,000 ₪
תקופת ההתקשרות:	1.7.2020-1.11.2020

**נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ**  
 (במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)

נא להתייחס לסעיפים הבאים:

1. האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
2. ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ)
3. נימוקים והערות נוספות

פיתוח תוכן והפעלת סדנא לקורס מומחיות במדיניות ומינהל 2019

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

ד"ר שושי גולדברג	אחות ראשית ארצית וראש מינהל הסיעוד	שושי גולדברג
שם בעל הסמכות המקצועית	תפקיד בעל הסמכות המקצועית	חתימה



## מנהל הסיעוד - קורס מומחיות במדיניות ומינהל

### הכשרת מנהיגות בשיתוף ארגון מעוז

#### רקע:

מנהל הסיעוד במשרד הבריאות מקיים זו השנה השלישית קורס מומחיות במדיניות ובמינהל למנהיגים ומנהיגות מתחום הסיעוד של כלל מערכת הבריאות (משרד הבריאות, בתי החולים ציבוריים ופרטיים, קופות החולים, מוסדות ההכשרה לסיעוד).

מנהל/ת הסיעוד מהווה מנהיג/ה ומוביל/ה ומנהל/ת תחום רחב היקף. על מנת להשיג את מטרות הארגון ולהבטיח טיפול רפואי איכותי, עליו/ה להבין לעומק את מדיניות הבריאות הלאומית, האתגרים והסוגיות המרכזיות איתם מתמודדת מערכת הבריאות במדינת ישראל ולהשתמש באופן מושכל במשאבים העומדים לרשות הארגון כגון: משאבי אנוש, ידע, הון, נכסים חומריים ונכסים לא-מוחשיים.

מטרות הקורס כפי שהובאו ע"י מינהל הסיעוד:

- פיתוח קבוצת מנהיגות הפועלת ומשפיעה לטובת קידום מערכת הבריאות בישראל.
- הכשרת המתמחה למילוי תפקידי ניהול בכיר בארגון בריאות, תוך הקניית המיומנות, הידע וההתנהגות הנדרשים למנהל/ת להובלת המשימות המורכבות העומדת בפני מנהל בכיר בארגון בריאות ובמערכת הבריאות.

לקראת מחזור 2020 נעשתה פנייה לארגון מעוז לקחת חלק בהכשרה, מתוך הבנה שלארגון מעוז יש מצד אחד ניסיון רב בעבודה עם מנהיגים בדרג בכיר ומהצד השני עוסק הארגון בקידום חשיבה ממלכתית מקדמת אמון.

שנה זו היא שנה מיוחדת – **שנת האחות הבינלאומית**, ארגון הבריאות העולמי הכריז על שנת 2020 כשנת האחות הבינלאומית. בשנה זו יתקיימו אירועים רבים בעולם כולו, שתכליתם לציין את תרומתו האדירה של המקצוע לבריאות האזרחים והשפעת המקצוע על מערכות בריאות בכל העולם. קיימת חשיבות רבה לחיזוק המנהיגות בסיעוד ועידוד השפעתו על קבלת החלטות כמו גם חיזוק הפעילות המנהיגותית של אחיות במדינת ישראל.

ארגון מעוז נענה לפנייה זו ולהלן הצעה ראשונית להכשרה בת 8 ימים (ארבעה מפגשים בני יומיים כולל לינה) החל מדצמבר 2020 ועד יוני 2021.

#### מטרות ההכשרה:

- העמקת ההכרות עם סוגיות שונות בחברה הישראלית ובמערכת הבריאות והבנת חשיבות המנהיגות בענף הסיעוד.
- הקנייה ושכלול כלים הנדרשים לדרג מוביל בניהול והובלת שינוי מתוך מודל ממלכתי לבניית אמון.
- הכרות עם ארגון מעוז, מיחם ענבר ומהלכי השינוי הספציפיים המקודמים ברשת מעוז.

#### המשתתפים:

עד 20 משתתפים עולל צוות מלווה – בכירים במקצוע הסיעוד מכלל המערכת.

## **תכני ההכשרה:**

סיורים, מפגשים עם מובילי שינוי ותרגילי חקר ללמידת סוגיות בחברה הישראלית.  
מפגשים עם מובילי שינוי מרשת מעוז בתחום מערכת בריאות.  
כלים מנהיגותיים- שורשים וערכים, הקשבה, אומנות הסיפור, מנהיגות הסתגלותית, פרקטיקות לבניית אמון ועוד.  
**\*\* עיצוב התוכן והפדגוגיה יתבצע בהמשך לאחר אישור מתווה זה.**

## **תקציב ועלויות:**

מעוז לוקחת אחריות מלאה ע"ה הנחיית, הפקת ותיאום כלל ההכשרה.  
עלות כוללת עבור ארבעה מפגשי בני יומיים הכוללים לינה בבתי מלון בדרגה טובה ל- 20 משתתפים ועוד 2 אנשי צוות מלווה מטעם הקורס – 190,000 ₪, בחלוקה לשלושה תשלומים: תשלום ראשון לאחר אישור מתווה זה וסגירה סופית של תאריכים, תשלום שני אחרי מפגש שני ותשלום שלישי מיד לאחר ביצוע כל ההכשרה.

## **פירוט העלויות:**

כל צרכי ההפקה- לינה במלון, הסעות מרוכזות ככל שיהיו, כיבוד מלא, כיתות, דפוס, מחברות וכו' – 127,812 ₪  
צוות מעוז- פיתוח תוכן ופדגוגיה, ניהול ותיאום, הנחייה, הפקה, הרצאת חברי הנהלת מעוז – 62,182 ₪